

Situation analysieren

Bevor Sie im Team Entscheidungen treffen, brauchen Sie eine solide Informationsgrundlage. Deshalb sollten Sie sich besonders bei schwierigen und weitreichenden Entscheidungen genügend Zeit nehmen, sich mit dem Thema auseinanderzusetzen. Alle im Team müssen erst die Situation verstehen, dann können Sie gemeinsam eine gute Entscheidung treffen.

Bevor Sie gemeinsam eine Entscheidung treffen, sollten Sie die Situation unter die Lupe nehmen.



BEI DEM THEMA GEHT ES UM DIE FRAGEN:

- Wie analysieren Sie die Entscheidungssituation?
- Wann ist der richtige Zeitpunkt für Entscheidungen?
- Wie treffen Sie Entscheidungen unter Zeitdruck?
- Wie vermeiden Sie Fehlentscheidungen?



Welche Erfahrungen haben Sie bisher im Team mit schwierigen Entscheidungssituationen gemacht?

Was hat gut geklappt, wo gab es Schwierigkeiten?

Keywords

Alternativtechnik Entscheidungssituationen Informationsgrundlage
innovative Entscheidungen Komplexität Konsequenzen Pareto-Prinzip Risiken
routinemäßige Entscheidungen strategische Entscheidungen Tragweite

Achten Sie auf den Aufwand

Wie sorgfältig Sie sich im Team Entscheidungen überlegen sollten, hängt natürlich auch von der Tragweite der Entscheidung ab.

Routinemäßige Entscheidungen machen meist keine Probleme. Man hat seinen Erfahrungsschatz, man hat seine Vorschriften. Ein Problem könnte bestenfalls sein, dass eine Vorschrift auf einen Einzelfall nicht passt.

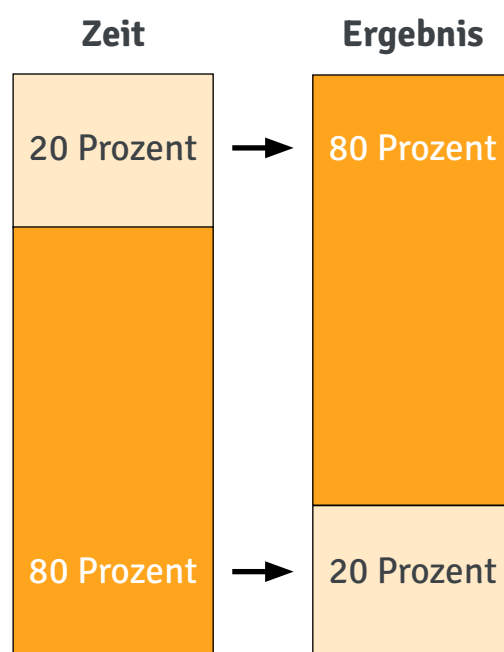
Schwieriger sind **strategische** und **innovative Entscheidungen**. Hier betritt man oft Neuland, hat wenige Erfahrungen, teilweise auch zu wenige Informationen und kann viele Faktoren oder Entwicklungen schlecht einschätzen. Je langfristiger die Entscheidung, desto unsicherer ist sie meist in ihren Auswirkungen – je weitreichender sie ist, desto schwerer fällt sie.



Überlegen Sie sich bitte, wie detailliert Sie bei der Entscheidungsfindung und bei der Absicherung der Entscheidung vorgehen wollen. Der Aufwand sollte in Relation zu dem Nutzen stehen.

Bei der Abwägung zwischen Aufwand und Nutzen hilft das **Pareto-Prinzip**:

Vilfredo Pareto, ein italienischer Volkswirt, stellte am Anfang des letzten Jahrhunderts eine These auf, aus der sich das Pareto-Prinzip entwickelte.



Es besagt, dass 80 Prozent der aufgewendeten Energie und Zeit 20 Prozent des Ergebnisses hervorbringen und umgekehrt.